

Formation Méthodes de gestion de projet agile, les bonnes pratiques

Objectif

L'agilité devient le nouveau mode d'organisation des projets pour le développement des systèmes et des logiciels. La satisfaction des utilisateurs, l'amélioration de la communication et une meilleure collaboration entre les parties prenantes sont les enjeux principaux de la mise en place d'un projet agile.

A l'occasion de ces deux jours, les participants découvriront les méthodes agiles et identifieront les bonnes pratiques à mettre en œuvre pour piloter encore plus efficacement les projets.

Lors de cette formation, les participants apprendront à :

- comprendre ce qu'est l'agilité,
- connaître les fondamentaux de l'agilité ; valeurs, principes et concepts,
- connaître les rôles des acteurs dans un projet agile,
- construire et gérer un Backlog de produit,
- connaître les pratiques agiles les plus courantes,
- mettre en œuvre certaines pratiques agiles.

Durée

2 jours

Prérequis

Cette formation ne nécessite pas de pré-requis.

Public

Manager, Chef de projet, Analyste, Concepteur, Développeur, Testeur, Product Owner, Scrum Master, Responsable Produits, Ingénieur Méthodes.

Programme

Accueil et présentation

Introduction

- ✓ **Expliquer pourquoi gérer un projet en mode agile ?**
 - Facteurs d'échec et de réussite des projets
 - Inconvénients des approches traditionnelles
 - Apports de l'agilité
 - Critères d'éligibilité à l'agilité
- ✓ **Présenter les fondamentaux de l'agilité : valeurs, principes et concepts**
 - Mentalité et valeurs
 - Principes agiles
 - Concepts : User Story, Backlog, Sprint, ...
- ✓ **Connaître les acteurs dans un projet agile : rôles et responsabilités**
 - Responsable de produit
 - Coach agile
 - Equipe de développement

- ✓ **Connaître les cérémonies agiles**
 - Planification
 - Suivi quotidien
 - Démonstration
 - Rétrospective
 - ✓ **Gérer le Backlog du produit**
 - Types d'exigences
 - Formalisation des exigences
 - Critères qualité sur les exigences
 - Estimation des exigences
 - Priorisation des exigences
 - ✓ **Gérer un processus agile : planification, organisation, suivi et management**
 - Feuille de route (Story Map)
 - Versions et itérations
 - Métriques
 - Management de l'équipe agile
 - ✓ **Connaître les principales pratiques agiles**
 - Scrum
 - eXtreme Programming
 - Kanban
 - Frameworks pour l'agilité à l'échelle
 - ✓ **Mettre en œuvre quelques pratiques**
 - Ingénierie agile ; BDD, TDD...
 - Outillage
- Conclusion

Exercices et travaux pratiques

Partie théorique (40%) / Partie pratique (60%). Partie pratique composée de jeux, d'exercices et de travaux pratiques. Formation favorisant les échanges et les exemples interactifs. Travail de groupe et mise en commun des résultats.

Méthodes et Moyens pédagogiques

Formation animée par un consultant senior et coach agile.

Validation des acquis

A la fin de la formation, et afin de mesurer les acquis de formation de chaque stagiaire par rapport aux objectifs pédagogiques du cours, le formateur prendra en compte les différentes évaluations effectuées, durant la formation présenteielle.